

Załącznik nr 3 do Regulaminu konkursu

Załącznik do Uchwały Nr 1502/48/24  
Zarządu Województwa Pomorskiego  
z dnia 10 grudnia 2024 r.

## Lista branż kluczowych dla gospodarki województwa pomorskiego z uwzględnieniem specyfiki subregionalnej.

### Wstęp

Strategia Rozwoju Województwa Pomorskiego 2030 uwzględnia Zasadę koncentracji na priorytetowych dziedzinach gospodarki. Zasada ta oznacza, że w realizacji Strategii należy skupić się w szczególności na uruchamianiu lub wykorzystywaniu tych potencjałów, które przyczynią się do rozwoju obszarów gospodarki zidentyfikowanych jako priorytetowe dla rozwoju regionu. Strategia przewiduje co najmniej dwa mechanizmy identyfikacji priorytetowych obszarów gospodarki: Inteligentne Specjalizacje Pomorza oraz uzupełniające je branże kluczowe - gałęzie gospodarki mające istotne znaczenie dla rozwoju poszczególnych obszarów województwa i umożliwiające interwencję zróżnicowaną w zależności od potrzeb poszczególnych regionów.

Strategia Rozwoju Województwa Pomorskiego 2030 i Regionalny Program Strategiczny w zakresie gospodarki, rynku pracy, oferty turystycznej i czasu wolnego zawiera zobowiązanie pn. „Monitorowanie branż kluczowych z uwzględnieniem specyfiki subregionalnej”. Identyfikacja branż kluczowych stanowi jeden z fundamentów odpornej gospodarki, pozycji konkurencyjnej i rynku pracy województwa pomorskiego.

W szczególności uchwała będzie mieć zastosowanie do wybranych obszarów programu Funduszy Europejskich dla Pomorza 2021-2027 tj. do:

- Priorytetu 1. Fundusze europejskie dla konkurencyjnego i inteligentnego Pomorza (EFRR), celu szczegółowego 1(i) Rozwijanie i wzmacnianie zdolności badawczych i innowacyjnych oraz wykorzystywanie zaawansowanych technologii, celu szczegółowego 1(iii) Wzmacnianie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP oraz tworzenie miejsc pracy w MŚP, w tym poprzez inwestycje produkcyjne;
- Priorytetu 5. Fundusze europejskie dla silnego społecznie Pomorza (EFS+), celu szczegółowego 4(b) Modernizacja instytucji i służb rynków pracy celem oceny

i przewidywania zapotrzebowania na umiejętności oraz zapewnienia terminowej i odpowiednio dopasowanej pomocy i wsparcia na rzecz dostosowania umiejętności i kwalifikacji zawodowych do potrzeb rynku pracy oraz na rzecz przepływów i mobilności na rynku pracy, celu szczegółowego 4(g) wspieranie uczenia się przez całe życie, w szczególności elastycznych możliwości podnoszenia i zmiany kwalifikacji dla wszystkich, z uwzględnieniem umiejętności w zakresie przedsiębiorczości i kompetencji cyfrowych, lepsze przewidywanie zmian i zapotrzebowania na nowe umiejętności na podstawie potrzeb rynku pracy, ułatwianie zmian ścieżki kariery zawodowej i wspieranie mobilności zawodowe.

Na zlecenie Województwa Pomorskiego w okresie luty-kwiecień 2024 r. przeprowadzono badania naukowe, prace rozwojowe oraz sporządzono analizy o charakterze naukowo-badawczym, których celem była identyfikacja branż kluczowych dla gospodarki województwa pomorskiego z uwzględnieniem specyfiki subregionalnej. Przedmiotem badań była wielokryterialna analiza gospodarki i rynku pracy województwa pomorskiego, ukierunkowana na wybór branż istotnych dla równomiernego rozwoju wszystkich subregionów oraz zidentyfikowanie obszarów silnie zakorzenionych wymagających zróżnicowanej interwencji wspierającej rozwój gospodarki na obszarze całego województwa.

### **Metoda**

Po analizie w/w zagadnienia postawiono następujące pytania badawcze:

- Jaki jest aktualny stan wiedzy na temat metod i narzędzi stosowanych do identyfikacji branż kluczowych dla społeczno-gospodarczego rozwoju regionalnego?
- Jakie branże mają istotne znaczenie dla rozwoju gospodarczego poszczególnych podregionów województwa pomorskiego w świetle danych gromadzonych przez Główny Urząd Statystyczny?
- Jakie cele strategiczne gmin są wspólne i wyróżniające w obrębie poszczególnych powiatów i podregionów w świetle strategii opublikowanych przez poszczególne gminy województwa pomorskiego?
- Jakie branże można uznać za kluczowe dla realizacji strategii rozwojowych lokalnych samorządów w świetle strategii opublikowanych przez poszczególne gminy województwa pomorskiego?
- W jakich branżach (działach gospodarki) znajdują zatrudnienie mieszkańcy poszczególnych powiatów?
- Jaka jest struktura pracodawców - płatników składek na ubezpieczenia społeczne w poszczególnych powiatach, podregionach i województwie pomorskim?

- Które branże okazały się najbardziej i najmniej odporne na obserwowane w ostatnich latach kryzysy (COVID-19, inwazja Rosji na Ukrainę i wynikający z tego kryzys energetyczny oraz zmiany na rynku pracy) w kontekście danych nt. restrukturyzacji, upadłości i likwidacji przedsiębiorstw, zarejestrowanych w województwie pomorskim?
- Jakie są determinanty rozwoju działalności gospodarczej w opinii przedstawicieli sektora MŚP w województwie pomorskim?
- Które branże powinny być wspierane i rozwijane w opinii przedstawicieli lokalnych władz samorządowych?
- Które branże mają istotne znaczenie dla rozwoju gospodarki i rynku pracy poszczególnych podregionów województwa pomorskiego w świetle wielokryterialnej analizy strategicznej?

Z uwagi na złożoność analizowanych zagadnień w toku analiz zastosowano wykorzystywaną w naukach społecznych metodę triangulacji oraz oceny, przy wykorzystaniu wyników kilku różnych badań, zarówno opartych na danych ilościowych, jak i jakościowych. Procedury badawcze obejmowały m.in. następujące metody badawcze:

- systematyczny przegląd literatury naukowej;
- analizę wskaźnikową (wyczenia syntetycznych miar ilustrujących znaczenie poszczególnych branż w gospodarce województwa pomorskiego);
- „text mining” z wykorzystaniem generatywnej sztucznej inteligencji;
- analizę treści dokumentów strategicznych w celu zrozumienia celów, strategii, priorytetów, wskaźników i planowanych działań, przegląd i porównanie dokumentów strategicznych na poziomie miast, gmin i województwa;
- analizę porównawczą - porównanie celów i priorytetów dokumentów strategicznych: porównanie i ocena, w jakim stopniu cele i priorytety zawarte w dokumentach na różnych szczeblach są ze sobą zgodne lub sprzeczne;
- zogniskowany wywiad grupowy (rozszerzone FGI) przeprowadzony z reprezentantami lokalnych władz samorządowych i samorządu gospodarczego województwa pomorskiego (na szczeblu subregionów) połączony z badaniem ankietowym;
- analiza statystyczna (statystyka opisowa), analiza strukturalna oraz analiza intensyfikacji procesów upadłościowych, restrukturyzacyjnych i likwidacyjnych;
- analizę heurystyczną.

Aby dokonać relatywizacji prezentowanych w opracowaniu zmiennych, ale także aby sprostać wymogom respektowania tajemnicy statystycznej (GUS), autorzy posłużyli się metodyką transformacji analizowanych wartości statystycznych do postaci współczynników,

opisywanych w literaturze przedmiotu jako tzw. Współczynnik Lokalizacji – dalej: LQ (z ang. Location Quotient – tłum. wskaźnik lokalizacji).

Dodatkowo wyodrębniono następujące obszary badań i analiz:

- dokumenty strategiczne gmin (identyfikowane były elementy wspólne i wyróżniające, zawarte w analizie SWOT i innych fragmentach dokumentów);
- dane statystyczne GUS (w szczególności w obszarach demografia i gospodarka);
- opinie przedstawicieli MSP (bariery, perspektywy i oczekiwania);
- struktura zatrudnienia w branżach (działach PKD), na podstawie danych ZUS;
- struktura branżowa pracodawców (płatników ZUS);
- odporność branż na kryzysy (upadłości, zmiany na rynku pracy);
- procesy społeczno-gospodarcze (zmiany demograficzne, różnice międzypokoleniowe, cyfryzacja gospodarki, itp.).

Wyniki badań i analiz prezentowane były na spotkaniach z przedstawicielami lokalnych samorządów i organizacji gospodarczych, organizowanych w poszczególnych subregionach. Wnioski z przeprowadzonych dyskusji wzięto pod uwagę formułując ostateczne rekomendacje i wybory. Raport końcowy z badań został dodatkowo rozesłany do jednostek samorządu terytorialnego i przedstawicieli przedsiębiorców celem pozyskania dodatkowych opinii.

### **Wynik**

W wyniku analiz, badań naukowych i przeprowadzonych dyskusji zidentyfikowano następujące gałęzie gospodarki jako branże kluczowe dla gospodarki województwa pomorskiego z uwzględnieniem specyfiki subregionalnej.

Powiaty	Branże kluczowe						
	budowlana	drzewno-meblarska	kreatywna	rolno-spożywcza	metalowo-maszynowa	turystyczna, czasu wolnego i MICE*	tworzyw sztucznych
bytowski	TAK	TAK	—	TAK	TAK	TAK	TAK
chojnicki	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	—
człuchowski	TAK	TAK	—	TAK	—	TAK	TAK
gdański	TAK	—	TAK	TAK	TAK	—	TAK
kartuski	TAK	TAK	TAK	—	TAK	TAK	TAK
kościerski	TAK	TAK	—	TAK	—	TAK	—
kwidzyński	—	TAK	—	TAK	TAK	—	TAK
łęborski	TAK	TAK	—	TAK	TAK	TAK	—
malborski	—	—	—	TAK	—	TAK	TAK
nowodworski	TAK	—	TAK	TAK	TAK	TAK	—
pucki	—	—	TAK	TAK	—	TAK	TAK
śląpski	—	—	—	TAK	TAK	TAK	TAK
starogardzki	TAK	TAK	—	—	TAK	TAK	TAK
sztumski	TAK	TAK	—	TAK	—	—	TAK
tczewski	TAK	—	TAK	—	TAK	—	TAK
wejherowski	TAK	TAK	TAK	—	—	TAK	TAK
m. Gdańsk	—	—	TAK	—	—	TAK	—
m. Gdynia	—	—	TAK	—	TAK	TAK	—
m. Słupsk	—	—	—	TAK	TAK	TAK	TAK
m. Sopot	—	—	TAK	—	—	TAK	—

**Tabela 1. Branże kluczowe według powiatów**

\* (ang. Meetings, Incentives, Conferences, Exhibitions)

O przynależności do poszczególnych branż kluczowych decyduje dział lub sekcja PKD, pod którym/ą został zarejestrowany dany podmiot gospodarczy. Dla poszczególnych branż są to odpowiednio następujące działy lub sekcje PKD:

**Branża budowlana:**

- DZIAŁ 41: Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków
- DZIAŁ 42: Roboty związane z budową obiektów inżynierii lądowej i wodnej
- DZIAŁ 43: Roboty budowlane specjalistyczne
- DZIAŁ 23: Produkcja wyrobów z pozostałych mineralnych surowców niemetalicznych.

**Branża drzewno-meblarska:**

- DZIAŁ 02: Leśnictwo i pozyskiwanie drewna
- DZIAŁ 16: Produkcja wyrobów z drewna oraz korka, z wyłączeniem mebli; produkcja wyrobów ze słomy i materiałów używanych do wyplatania
- DZIAŁ 31: Produkcja mebli

**Branża kreatywna:**

- DZIAŁ 32: Pozostała produkcja wyrobów
- PKD 74.1: Działalność w zakresie specjalistycznego projektowania

#### **Branża rolno-spożywcza:**

- DZIAŁ 01: Uprawy rolne, chów i hodowla zwierząt, łowiectwo, wyłączając działalność usługową
- DZIAŁ 03: Rybactwo
- DZIAŁ 10: Produkcja artykułów spożywczych
- DZIAŁ 11: Produkcja napojów.

#### **Branża metalowo-maszynowa:**

- DZIAŁ 25: Produkcja metalowych wyrobów gotowych, z wyłączeniem maszyn i urządzeń
- DZIAŁ 28: Produkcja maszyn i urządzeń, gdzie indziej niesklasyfikowana
- DZIAŁ 33: Naprawa, konserwacja i instalowanie maszyn i urządzeń

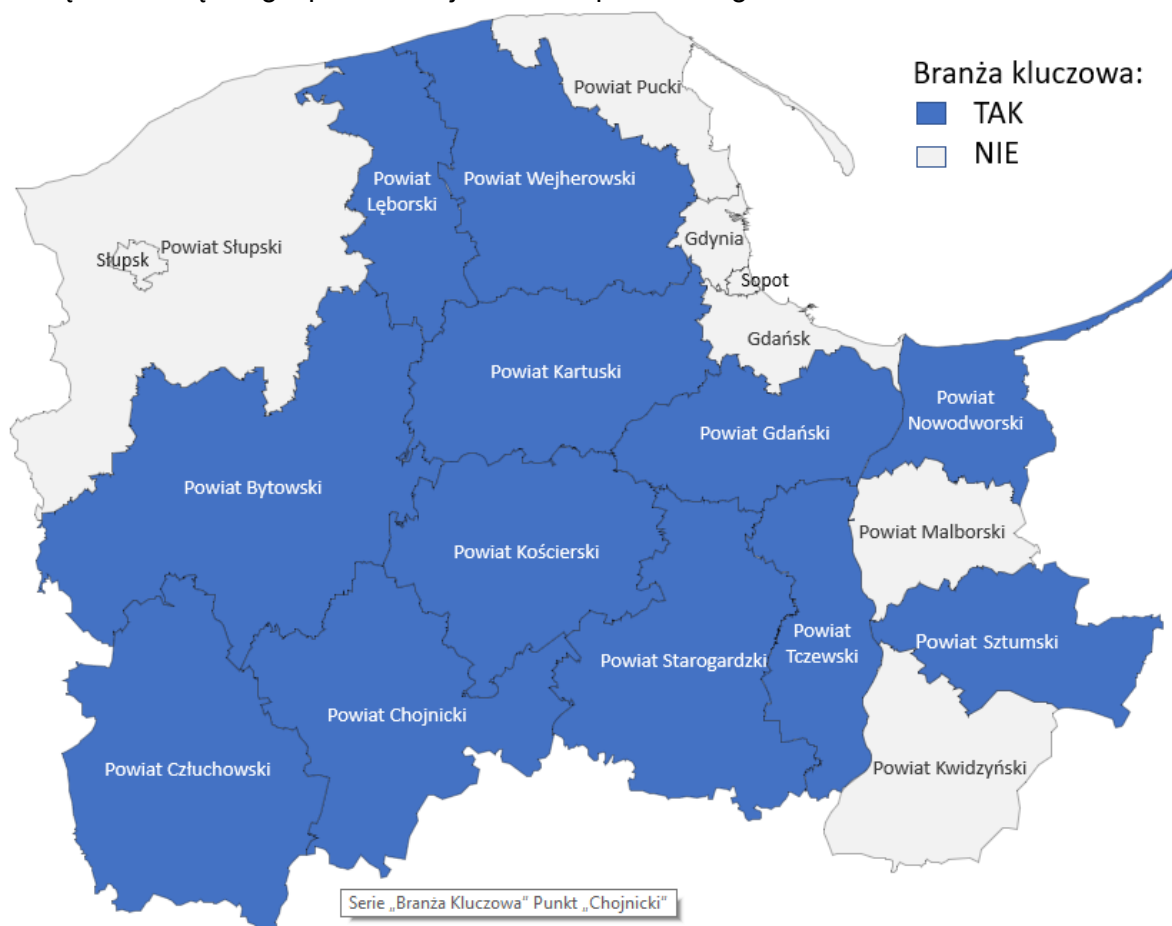
#### **Branża turystyki, czasu wolnego i MICE (ang. Meetings, Incentives, Conferences, Exhibitions):**

- DZIAŁ 55: Zakwaterowanie
- DZIAŁ 56: Działalność usługowa związana z wyżywieniem
- DZIAŁ 79: Działalność organizatorów turystyki, pośredników i agentów turystycznych oraz pozostała działalność usługowa w zakresie rezerwacji i działalności z nią związane
- PKD 82.3: Działalność związana z organizacją targów, wystaw i kongresów
- DZIAŁ: 90: Działalność twórcza związana z kulturą i rozrywką
- DZIAŁ: 91: Działalność bibliotek, archiwów, muzeów oraz pozostała działalność związana z kulturą
- DZIAŁ 93: Działalność sportowa, rozrywkowa i rekreacyjna.

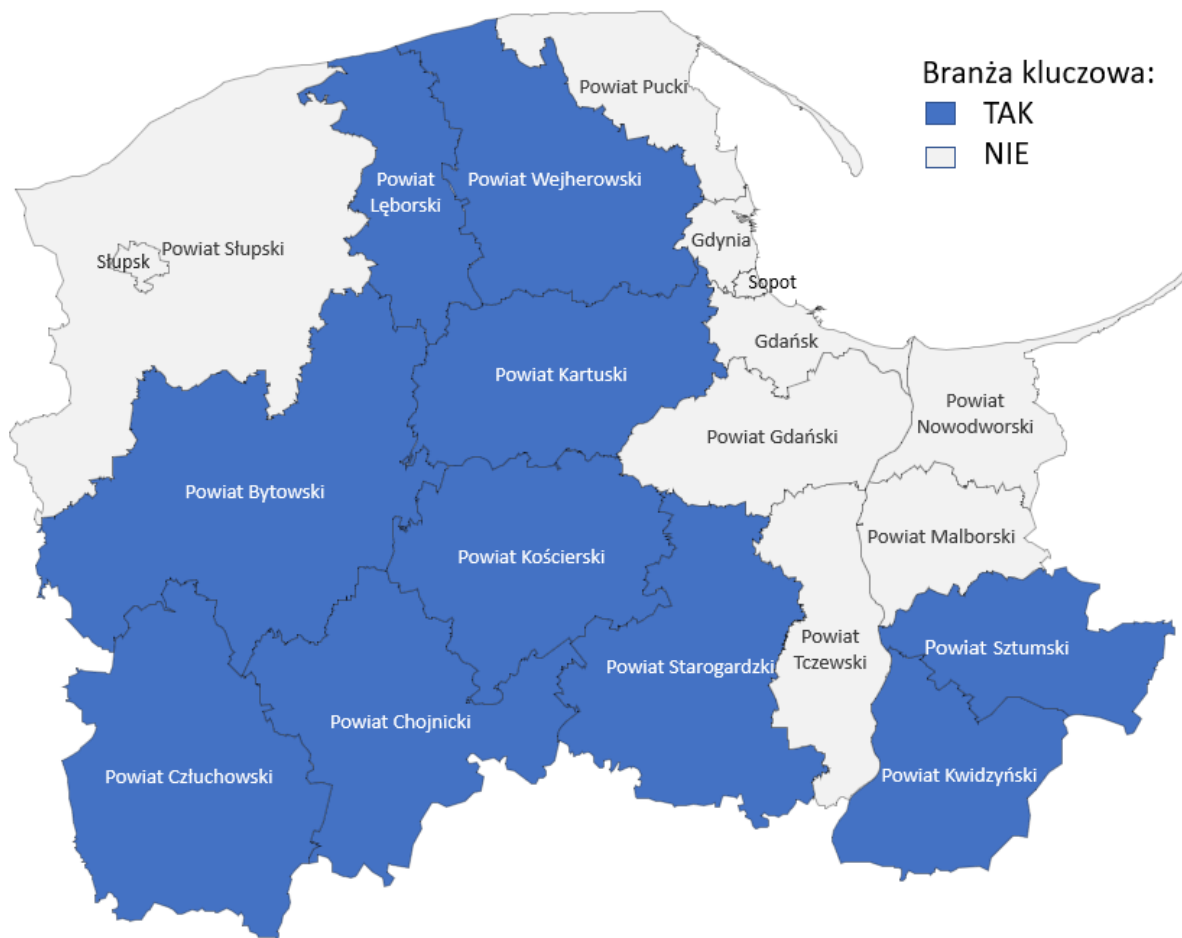
#### **Branża tworzyw sztucznych:**

- DZIAŁ 22: Produkcja wyrobów z gumy i tworzyw sztucznych

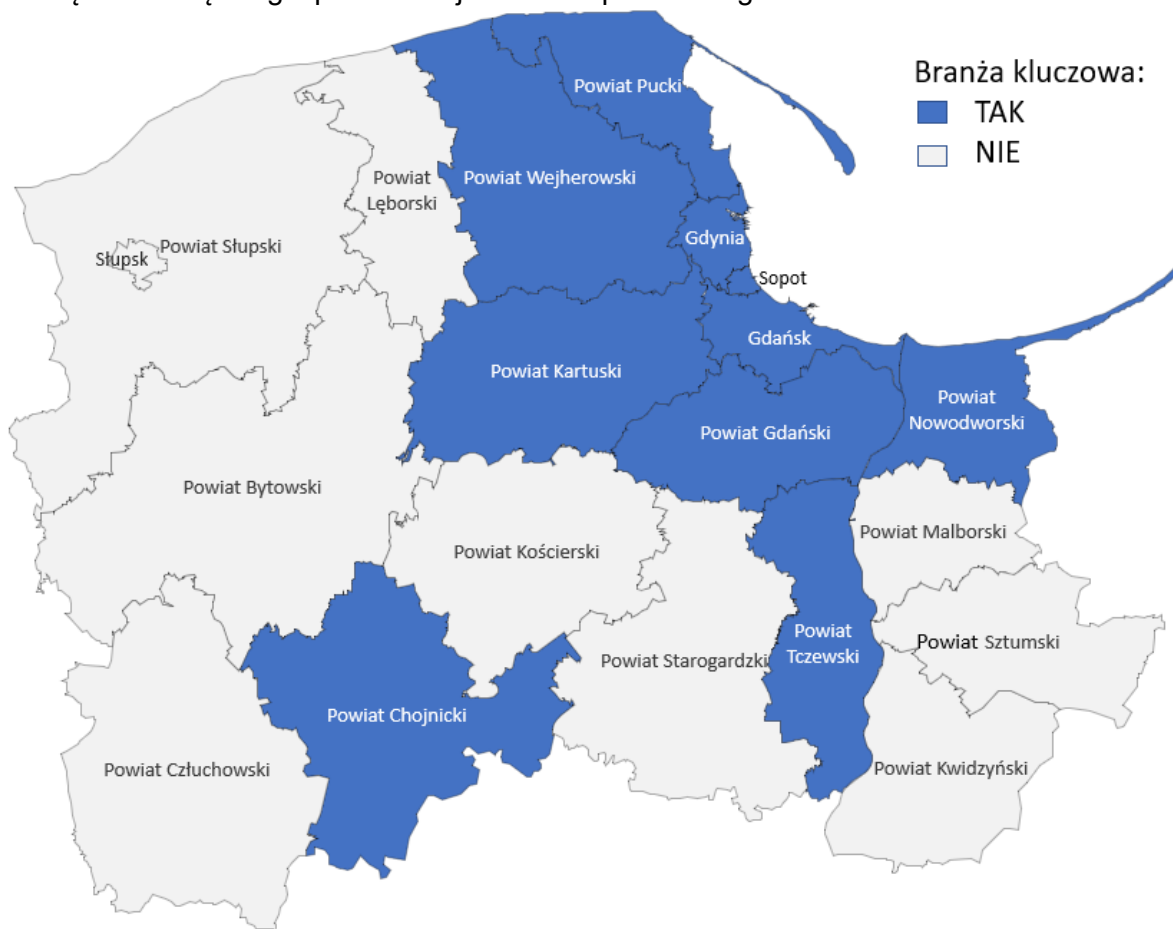
**MAPA 1.** Graficzne przedstawienie powiatów, w których uznano branżę **budowlaną** jako branżę kluczową dla gospodarki województwa pomorskiego.



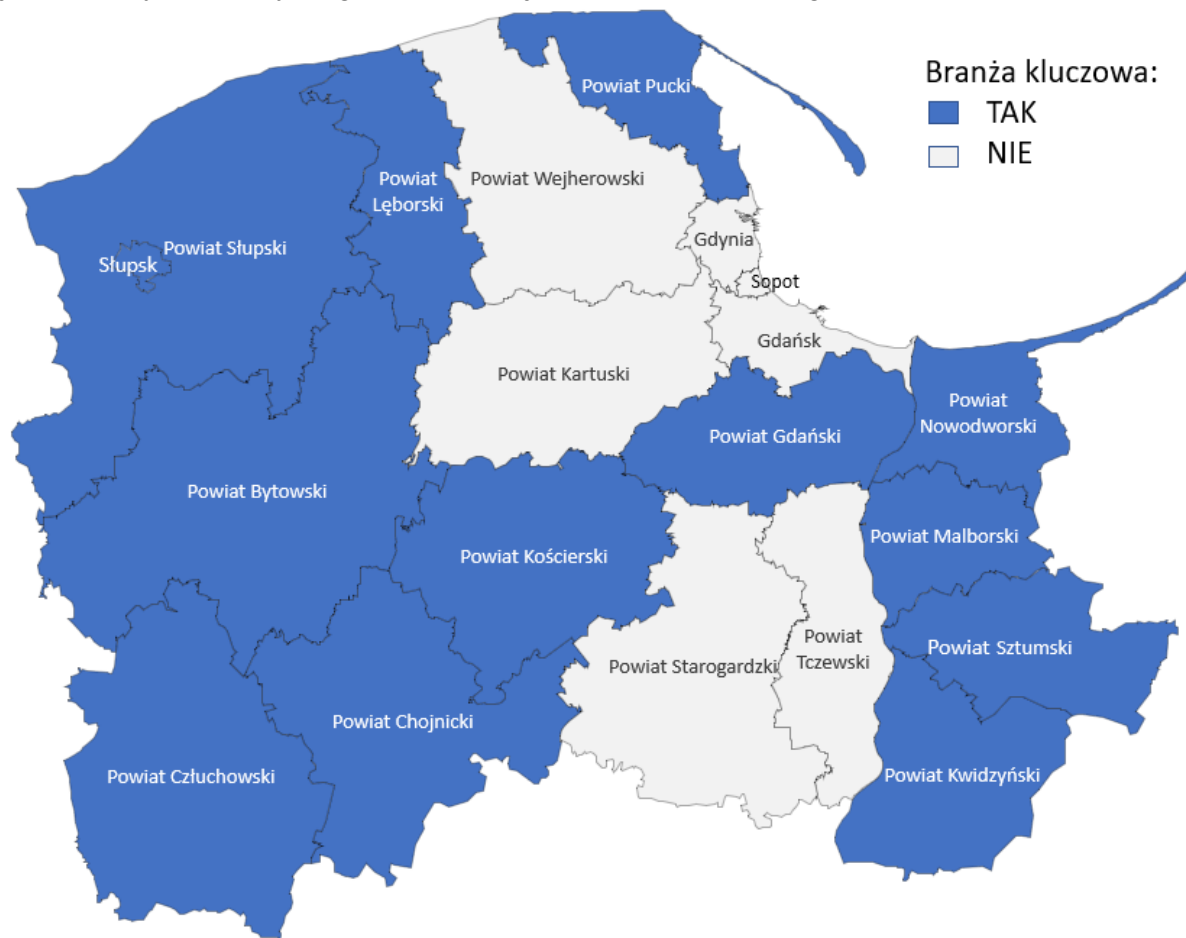
**MAPA 2.** Graficzne przedstawienie powiatów, w których uznano branżę **drzewno-meblarską** jako branżę kluczową dla gospodarki województwa pomorskiego.



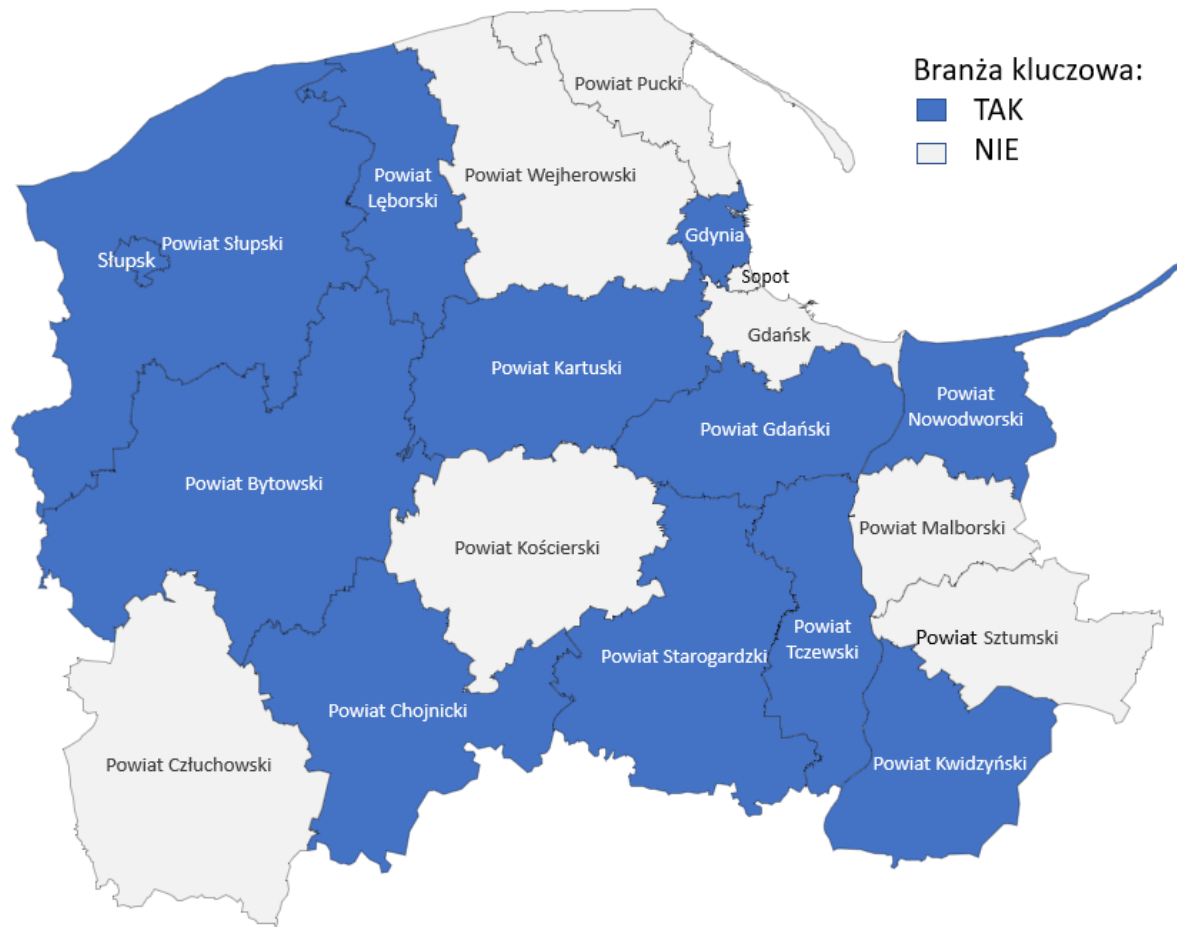
**MAPA 3.** Graficzne przedstawienie powiatów, w których uznano branżę **kreatywną** jako branżę kluczową dla gospodarki województwa pomorskiego.



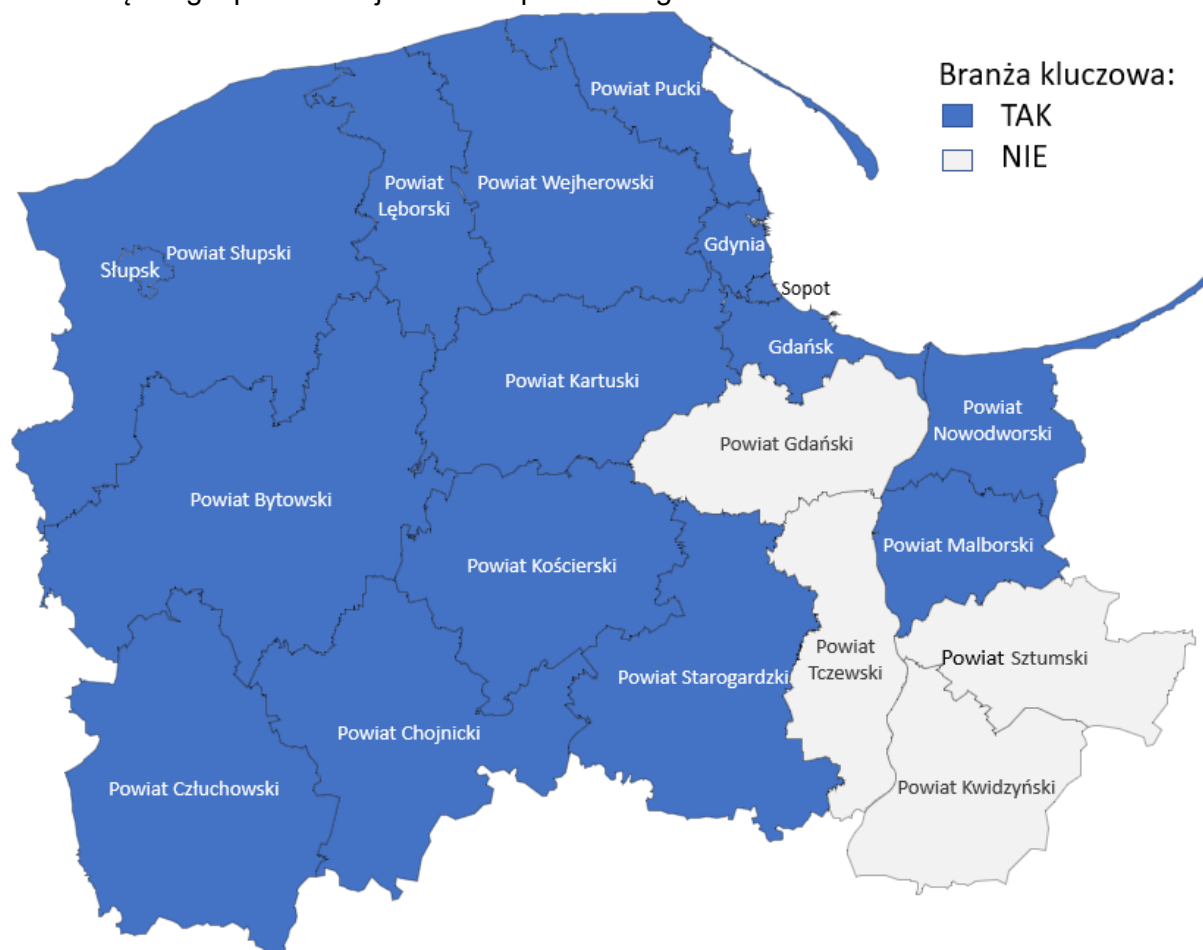
**MAPA 4.** Graficzne przedstawienie powiatów, w których uznano branżę **rolno-spożywczą** jako branżę kluczową dla gospodarki województwa pomorskiego.



**MAPA 5.** Graficzne przedstawienie powiatów, w których uznano branżę **metalowo-maszynową** jako branżę kluczową dla gospodarki województwa pomorskiego.



**MAPA 6.** Graficzne przedstawienie powiatów, w których uznano branżę **turystyczną, czasu wolnego i MICE (ang. Meetings, Incentives, Conferences, Exhibitions)** jako branżę kluczową dla gospodarki województwa pomorskiego.



**MAPA 7.** Graficzne przedstawienie powiatów, w których uznano branżę **tworzyw sztucznych** jako branżę kluczową dla gospodarki województwa pomorskiego.

