

Tabela 2. Wstępny katalog specjalistycznych usług doradczych dla MSP dotkniętych skutkami pandemii COVID-19

Obszar	PRZYKŁADOWE USŁUGI
A. Zarządzanie i organizacja	<ol style="list-style-type: none"> 1. Opracowanie strategii, w tym strategii antykryzysowej 2. Audyt organizacyjny, w tym audyt i przygotowanie planu działania firmy w warunkach kryzysu 3. Organizacyjna analiza efektywności nowych form pracy 4. Opracowanie systemów motywacyjnych, w tym opracowanie nowych systemów motywacyjnych, oceny, przywództwa i rozwoju w czasie kryzysu 5. Optymalizacja wykorzystania zasobów– poprawa gospodarowania zasobami w aspekcie ograniczonego dostępu 6. Mapowanie i optymalizacja procesów, w tym Lean Management 7. Analiza możliwości zmiany profilu działania, przebranżowienia 8. Analiza możliwości automatyzacji procesów 9. Interim Management 10. Doradztwo związane z reorganizacją łańcucha dostaw* 11. Zarządzanie zmianą w procesie produkcyjnym
B. Finanse	<ol style="list-style-type: none"> 1. Analizy finansowe, w tym m.in. wyników działalności przedsiębiorstw, rentowności linii biznesowych 2. Wycena środków trwałych, wartości niematerialnych i trwałych, przedsiębiorstw, zorganizowanych części przedsiębiorstw 3. Analiza due diligence 4. Doradztwo w zakresie pozyskania finansowania przedsięwzięć i/ lub działalności operacyjnej (pożyczki, kredyty, inne) 5. Restrukturyzacja– analiza i wdrożenie rozwiązań mających na celu obniżenie bieżących kosztów działania 6. Plany naprawcze z uwzględnieniem instrumentów rządowego pakietu pomocowego 7. Opracowanie/ aktualizacja i wdrożenie narzędzi kontrolingowych (m.in. budżetów krótko, średnio i długookresowych, kalkulacji kosztów wytworzenia, itp.) 8. Antykryzysowe doradztwo księgowo i podatkowe, w tym m.in. w zakresie tworzenia rezerw i zapasów, podatku VAT oraz korzystania z rządowego pakietu antykryzysowego

	9. Doradztwo w zakresie sprzedaży przedsiębiorstwa (w tym due diligence dla sprzedającego)
C. Marketing	<ol style="list-style-type: none"> 1. Badania i analiza rynku, 2. Formułowanie strategii marketingowej, strategii marki, strategii komunikacji 3. Doradztwo w zakresie tworzenia grup zakupowych 4. Doradztwo w zakresie rozwoju sprzedaży internetowej 5. Analiza wybranych rynków, w tym poszukiwanie nowych rynków zbytu, grup docelowych
D. Prawno-podatkowy	<ol style="list-style-type: none"> 1. Doradztwo w procesie tworzenia, podziału, zbycia i nabycia podmiotów, zorganizowanych części przedsiębiorstw 2. Analiza zapisów umów oraz renegotiacje umów 3. Ugody z wierzycielami (handlowe i administracyjne) 4. Doradztwo w zakresie renegotiacji kosztów stałych (np. umowy najmu czy dzierżawy) 5. Doradztwo prawne w zakresie korzystania z rządowego pakietu antykryzysowego 6. Restrukturyzacja zadłużenia, w tym uwiarygodnienie przed instytucjami finansowymi i ubezpieczeniowymi 7. Mediacje biznesowe 8. Budowanie koalicji biznesowych z dostawcami i odbiorcami; 9. Doradztwo prawne dotyczące nienależytego wykonania lub nie wykonania zobowiązań** 10. Doradztwo związane z postępowaniem zabezpieczającym w przypadku, kiedy klient firmy upada, 11. Doradztwo prawno – pracownicze*** 12. Doradztwo dotyczące zmiany modelu biznesowego – ocena regulacji prawnych związanych np. z nową branżą czy nowym sposobem dystrybucji 13. Doradztwo organizacyjno – prawne dotyczące wprowadzenia pracy online i cyberbezpieczeństwa, 14. Doradztwo dotyczące wdrażania nowych norm BHP
E. ICT	1. Doradztwo w zakresie zarządzania bezpieczeństwem danych, informacji (bezpieczeństwo teleinformatyczne)

	<ol style="list-style-type: none"> 2. Audyt cyfrowy w zakresie pod kątem zdalnej obsługi klienta 3. Audyt cyfrowy pod kątem wprowadzenia zdalnych form pracy (m.in. integracja oprogramowania w przedsiębiorstwie z narzędziami pracy na odległość) 4. Doradztwo w zakresie wprowadzenia elektronicznego obiegu dokumentów, faktur, itp.
F. Eksport	<ol style="list-style-type: none"> 1. Doradztwo w zakresie zabezpieczenia ryzyka walutowego
G. Doradztwo środowiskowe	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ponowne wykonanie ekspertyz/raportów/opinii środowiskowych w kontekście zmniejszonych inwestycji
H. Specjalistyczne doradztwo w zakresie dostosowania działalności do reżimu sanitarnego	<ol style="list-style-type: none"> 1. Specjalistyczne doradztwo w zakresie dostosowania działalności do reżimu sanitarnego